



CURSO

Gobernanza e Innovación Pública

CARTAGENA COMO "LIVING LAB" DE GOBERNANZA"



Escuela de Gobierno
Alberto Lleras Camargo

Educación
Continua
Vicerrectoría Académica

Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo - Universidad de los Andes
Carrera 1 No. 19 - 27 - Bloque AU, tercer piso - Bogotá, Colombia
Teléfono: 3394949 ext. 2073 | E-mail: escueladegobierno@uniandes.edu.co

Universidad de los Andes | Vigilada MinEduación.
Reconocimiento como Universidad, Decreto 1297 del 30 de mayo de 1964 Personería jurídica: Resolución 28 del 23 de febrero de 1949 Minjusticia

     | GobiernoUAndes

Una inmersión territorial de **alto impacto**

CARTAGENA COMO “LIVING LAB” DE GOBERNANZA





Universidad de los Andes (Colombia)

La Universidad de los Andes ratifica su liderazgo en 2025 y 2026 al posicionarse nuevamente como la institución número uno de Colombia y mantenerse en el top 10 de Latinoamérica según el QS World University Rankings.

A nivel global, destaca como la única universidad colombiana presente en el prestigioso ranking de empleabilidad GEURS 2026 y logra ubicar diez de sus áreas académicas —incluyendo Derecho, Estudios de Desarrollo y Marketing— entre las 100 mejores del mundo, consolidando una excelente reputación académica y una influencia decisiva en la opinión pública nacional.

Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo

La Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo de la Universidad de los Andes es una unidad académica cuyo objetivo es propiciar el análisis y el debate de los grandes temas nacionales, convirtiéndose en un punto de encuentro entre la sociedad civil, el gobierno y la opinión pública.

Desde su fundación hace más de 15 años, la Escuela se ha consolidado como un centro de estudio de primer nivel en el que se discuten, enseñan e investigan los temas más relevantes para la consolidación de la democracia, el desarrollo de país y la creación de una sociedad más justa.

Acreditaciones internacionales



Redes Internacionales



El cursol, tendrá una duración de 50 horas en modalidad blended (10 horas virtuales, 10 horas asincrónicas y 30 horas presenciales) que integra movilidad académica internacional con propósito, inmersión cultural y en un ejercicio de laboratorio de innovación pública (GovLab) orientado a la resolución aplicada de retos reales.

Se desarrollará en Cartagena de Indias, Colombia, en la sede Caribe de la Universidad de los Andes, y será impartido por la Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, además de la participación especial de actores locales para la identificación de desafíos, el acceso a escenarios de análisis y la retroalimentación de las propuestas.

El programa académico parte de una premisa: la innovación pública es hoy una capacidad del Estado para responder a desafíos colectivos en entornos de alta complejidad, restricciones normativas y expectativas crecientes de la ciudadanía. En este marco, el programa articula gobernanza con innovación pública, enfoques centrados en las personas, evidencia aplicada, experimentación, prototipado y sostenibilidad de soluciones.

La elección de Cartagena responde a su valor como territorio-escuela: un entorno donde confluyen dinámicas de competitividad global (turismo, logística portuaria, inserción internacional) con retos estructurales que atraviesan múltiples ciudades latinoamericanas. Este escenario permite que participantes de los diferentes países y ciudades no solo comprendan un caso local, sino que identifiquen patrones de problema y construyan aprendizajes transferibles para replicar el enfoque en sus ciudades.

Presentación

La innovación pública dejó de ser un “complemento” y se consolidó como una capacidad del Estado para responder a desafíos colectivos en entornos de alta complejidad, restricciones normativas y expectativas crecientes de la ciudadanía. En el plano internacional, marcos y prácticas de referencia como el *Observatory of Public Sector Innovation* (OPSI) de la OECD, las líneas de trabajo del *Joint Research Centre de la Comisión Europea* sobre servicios públicos innovadores, y las capacidades de gobierno digital centradas en el usuario impulsadas por el *Government Digital Service del Reino Unido* han contribuido a sistematizar enfoques para innovar desde el Estado con orientación a implementación, evidencia y experimentación.

En América Latina, experiencias institucionalizadas como la de Colombia con el *Laboratorio de Innovación Pública de Bogotá iBo*, el *Laboratorio de Gobierno de Chile* y el *GNova Lab de la ENAP de Brasil* aportan aprendizajes sobre instalación de capacidades, colaboración y escalamiento de soluciones en el sector público.

Este curso propone una ruta aplicada para conectar gobernanza (reglas, coordinación, capacidades, rendición de cuentas) con innovación pública (enfoques centrados en las personas, experimentación, prototipado y sostenibilidad de soluciones). Se estructura bajo aprendizaje basado en proyectos, donde el participante desarrolla un producto verificable (prototipo y hoja de ruta de implementación) a partir de un reto real.





Dirigido a:

El curso está dirigido a funcionarios, equipos de planeación, innovación, gobierno digital, ciudadana, desarrollo territorial, control interno y mejora regulatoria; profesionales de organizaciones sociales y del sector privado que colaboran con gobiernos; consultores/as en políticas públicas, proyectos, evaluación e innovación; y líderes territoriales con responsabilidades de coordinación interinstitucional.

Una inmersión territorial de
alto impacto

Cartagena -living lab-

PROGRAMA INTERNACIONAL 2026

**Gobernanza e
Innovación Pública**



La metodología es learning by doing mediante aprendizaje basado en proyectos y un laboratorio vivo (living lab). Las sesiones virtuales alinean conceptos, lenguaje común y preparación del trabajo de campo.

La fase presencial combina fundamentación, herramientas y experiencia práctica en territorio: visitas académicas a puntos estratégicos —tanto de fricción como de capacidad— para levantar evidencia, contrastar hipótesis y comprender la experiencia ciudadana.

Con base en ello, los equipos desarrollan un ciclo completo de innovación pública: delimitación del reto, análisis de actores y restricciones institucionales, diseño y prototipado de alternativas viables, y estructuración de una hoja de ruta de implementación con criterios de gobernanza, viabilidad y medición.

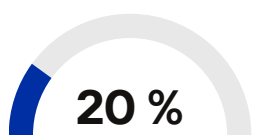


Presentación final

El curso culmina con la presentación de propuestas ante un panel académico y actores locales de Cartagena, como ejercicio de validación y retroalimentación orientado a elevar la calidad técnica y la aplicabilidad de las soluciones.

PLAN DE ESTUDIOS

El curso tiene una duración de 50 horas en modalidad blended (10 horas virtuales, 10 horas asincrónicas y 30 horas presenciales) que integra movilidad académica internacional con propósito, inmersión cultural y un ejercicio de innovación pública (GovLab) orientado a la resolución aplicada de retos reales.

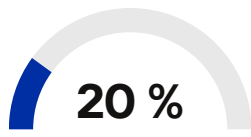


20 %
Duración

Virtual

10Hrs

4 sesiones de
2.5 horas de duración.
Encuentros a las 6:00
p.m. Hora Colombia.

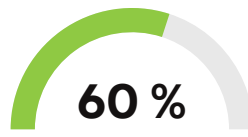


20 %
Duración

Asincrónico

10Hrs

Recursos
complementarios
previos a la sesión
presencial.



60 %
Duración

Presencial

30Hrs

5 encuentros
presenciales de lunes a
viernes de 9:00 a.m. a
12:00 m y de 1:00 p.m. a
4:00 p.m.



Conoce la hoja de ruta que debes seguir...



Inscripción

Realiza tu registro formal a través del sitio web oficial de Educación Continua de la Universidad de los Andes (Colombia) para postularte y asegurar tu cupo en el programa.

Confirmación de registro

Tras formalizar la matrícula y el pago correspondiente, recibirás una notificación oficial confirmando tu y los detalles de inicio del programa.



Inducción al programa

Recibirás tus credenciales de acceso, la estructura académica detallada y una hoja de ruta para resolver dudas y prepararte antes del inicio de las clases.

Formación virtual (10 horas)

Comienza tu proceso de aprendizaje con un módulo introductorio de 10 horas, el cual podrás cursar de manera remota y flexible desde tu país de residencia



Formación presencial (30 horas)

Finaliza el programa con la experiencia inmersiva en Cartagena, consolidando lo aprendido en un entorno práctico y presencial.



Desde el inicio contarás con un **equipo de experiencia dedicado exclusivamente a acompañarte**, brindándote atención personalizada para resolver cualquier inquietud antes y durante el programa.

Agenda académica virtual

Fase 1: 17 al 20 de noviembre de 2026

Cada sesión virtual tendrá una duración de 2.5 horas | **Hora: 18:00 a 20:30 hrs (Hora Colombia, Perú)**

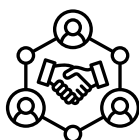
Propósito: nivelar conceptos, alinear lenguaje común y preparar el trabajo presencial en Cartagena.

GOBERNANZA PÚBLICA Y COORDINACIÓN PARA VALOR PÚBLICO



Problemas complejos y coordinación interinstitucional; instrumentos de gobernanza.

INNOVACIÓN PÚBLICA: FUNDAMENTOS, ÉTICA Y SOSTENIBILIDAD



Innovación como capacidad estatal; implicaciones éticas y sostenibilidad del proceso innovador.

METODOLOGÍAS PARA INNOVAR: DISEÑO CENTRADO EN PERSONAS, EVIDENCIA Y EXPERIMENTACIÓN:



Del diagnóstico a alternativas; criterios de factibilidad pública



Agenda académica presencial

Cartagena, Colombia del 23 al 27 de noviembre de 2026
9:00 a. m. a 12:00 m. y de 1:00 p. m. a 4:00 p. m

LUNES

CONSOLIDACIÓN DEL MARCO CONCEPTUAL Y METODOLÓGICO Y PLANIFICACIÓN DE LA INMERSIÓN TERRITORIAL

23

Innovación pública como capacidad estatal: enfoques centrados en las personas, colaboración multiactor, uso de evidencia y orientación a implementación y valor público (marco común de trabajo).

Actividad al final del día: Cena grupal y salida cultural al Centro Histórico.

MARTES

LECTURA INSTITUCIONAL Y URBANA DE CARTAGENA Y ESTRUCTURACIÓN METODOLÓGICA PARA LA FORMULACIÓN DEL RETO

24

Lectura de ciudad, dinámicas territoriales, retos transversales, restricciones operativas y oportunidades. Cómo convertir contexto en variables observables: actores, reglas formales e informales, cuellos de botella de implementación y "puntos de decisión" de gobernanza.

Actividad al final del día: Agenda libre.

MIÉRCOLES

INMERSIÓN TERRITORIAL GUIADA, LEVANTAMIENTO DE EVIDENCIA Y ANÁLISIS DE HALLAZGOS PARA LA DEFINICIÓN DEL RETO

25

Visita guiada con actores locales (zonas priorizadas): recorrido orientado a comprender dinámicas y restricciones en terreno (acceso, articulación y lectura situada). Observación, entrevistas breves y levantamiento de evidencia con enfoque en experiencia ciudadana, fricciones del servicio, capacidades institucionales y coordinación multiactor.

Actividad al final del día: Agenda libre.

JUEVES

DISEÑO DE ALTERNATIVAS DE INTERVENCIÓN, PROTOTIPADO Y VALIDACIÓN TEMPRANA BASADA EN CRITERIOS PÚBLICOS

26

Experimentación, prototipado y criterios públicos de priorización (viabilidad institucional, legitimidad, equidad, riesgos, capacidades, costos aproximados). Generación, depuración y selección de alternativas; definición del "mecanismo" de intervención y sus componentes.

Actividad al final del día: Agenda libre.

VIERNES

ESTRUCTURACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN: GOBERNANZA, HOJA DE RUTA Y PRESENTACIÓN FINAL ANTE PANEL ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

27

Sostenibilidad del proceso innovador: gobernanza para implementar, coordinación, gestión del cambio, integridad/ética, seguimiento y rendición de cuentas. | Preparación de pitch. | Entrega de certificados.

Actividad al final del día: Brindis y cierre.



Lo que ofrece Cartagena, Colombia

Cartagena de Indias trasciende la definición tradicional de destino turístico para convertirse en una experiencia inmersiva de realismo mágico y patrimonio histórico. Su fortaleza principal radica en ser una de las ciudades coloniales mejor conservadas de América, donde el visitante camina literalmente dentro de la historia. Al recorrer su Ciudad Amurallada, declarada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, el turista se encuentra rodeado de arquitectura militar española, casonas coloridas con balcones desbordantes de flores y plazas vibrantes que parecen detenidas en el tiempo. Este escenario no es un museo estático, sino un entorno lleno de vida donde la sofisticación gastronómica, las boutiques de diseño y la cultura local se entrelazan con leyendas de piratas y romances literarios, ofreciendo una atmósfera de encanto y exclusividad que es imposible de replicar en cualquier otro lugar del Caribe.

Complementando su riqueza histórica, Cartagena posee un valor natural incalculable gracias a su ubicación privilegiada frente al mar Caribe y su acceso a zonas insulares paradisíacas. A pocos minutos en lancha, el viajero puede escapar del entorno urbano para sumergirse en las Islas del Rosario o la Península de Barú, destinos famosos por sus aguas cristalinas de color turquesa, arrecifes de coral y arena blanca. Esta dualidad permite que en un mismo viaje se disfrute de una inmersión cultural profunda y, al día siguiente, de un descanso tropical de clase mundial, brindando una versatilidad que pocos destinos pueden ofrecer.

“El único lugar donde puedes caminar por la historia y sumergirte en el paraíso el mismo día”

Visita: www.cartagenadeindias.travel



Cartagena de Indias: Donde la magia de la historia se encuentra con el alma del Caribe

Finalmente, el tercer gran pilar es su infraestructura turística de alto nivel y su calidez humana, que garantizan una experiencia segura y confortable. La ciudad cuenta con una oferta hotelera excepcional que va desde antiguos conventos transformados en hoteles de lujo hasta modernos rascacielos en Bocagrande, acompañados de una escena culinaria internacional y una vibrante vida nocturna que aseguran que cada tipo de viajero encuentre su lugar ideal bajo el sol cartagenero.





Escuela de Gobierno
Alberto Lleras Camargo

Educación
Continúa
Vicerrectoría Académica

Sede caribe | Cartagena de Indias

UBICADA EN UN EXCLUSIVO SECTOR EN CARTAGENA

vive el caribe colombiano

La sede caribe de la Universidad de los Andes, está ubicada en el exclusivo sector de Serena del Mar en Cartagena de Indias, con acceso cercano a cadenas hoteleras, amplias vías de acceso y sector residencial.

Visita: www.caribe.uniandes.edu.co

Fotografía oficial: sitio web Serena del Mar

Equipo académico



JUAN FELIPE YEPES

Consultor internacional en innovación pública con mas de 15 años de experiencia diseñando e implementando tanto unidades y laboratorios de innovación pública, como políticas públicas, capacidades y ecosistemas de innovación.

Juan Felipe es Politólogo (PUJ), Magister en Ciudades (LSE), Magister en Cooperación Internacional (EHU) y graduado del programa de Innovación y Liderazgo en Gobierno de la Universidad de Georgetown.

Ha trabajado internacionalmente como experto en innovación pública con entidades como Bloomberg Philanthropies, Centre for Public Impact, Union Europea, CAF y PNUD este último como Fellow de Futuros. En Colombia ha aportado en el diseño e implementación de unidades de innovación tales como iBO, LABcapital y el Centro de Innovación Social de la Agencia de Pobreza Extrema, así como en el diseño de herramientas de política pública como el Índice de Innovación Pública de Bogotá.

Ha sido profesor de innovación pública en la Universidad de los Andes, Javeriana, Externado y Nacional.



ANA MARÍA QUIROZ

Ana María Quiroz es una líder destacada en innovación pública y Govtech en Latinoamérica. Lideró la creación de MiLAB (el primer laboratorio Govtech de la región) impulsando la compra pública innovadora y la regulación ágil, y estructuró la política de CTI del Ministerio de Defensa de Colombia. Actualmente, desde la Red de Innovación Local (RIL), acelera la transformación digital de gobiernos locales. Galardonada como Govtech Groundbreaker 2022 (Silicon Valley) y consejera del Fondo Córdoba Ciudad Inteligente, complementa su impacto en el ecosistema público como consultora para organismos multilaterales (CAF, ONU, BID) y como docente especializada en ciudades inteligentes y alta gerencia pública (IE University, U. Externado, MinTIC).

Certificación

La **Universidad de los Andes** entregará un certificado de aprobación por 50 horas, sujeta a asistencia $\geq 90\%$ y entrega de productos académicos.

Inversión

La inversión para el curso en gobernaza e innovación pública es de **\$7.000.000 COP.**

Qué incluye

- Hospedaje en Cartagena, Colombia por 6 noches habitación doble.
- Transporte para estudiantes desde y hacia el aeropuerto en Cartagena.
- Transporte para actividades académicas en Cartagena dispuestas en el programa.
- Kit Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo (Agenda, lapicero y bolsa).
- Cena de bienvenida en restaurante en Cartagena (menús predefinidos).
- Seguro estudiantil
- Material académico en clases presenciales.
- Acceso a las instalaciones de la universidad (salones y ayudas audiovisuales).
- Refrigerios AM y PM durante las sesiones presenciales (menús predefinidos y aplica para sesiones en salón de clase, no actividades outdoor).
- Almuerzo (comida medio día) en restaurante del campus Uniandes (menús predefinidos).
- Estación de café y té en cada una de las sesiones de clase (AM Y PM).
- Certificado (diploma) de aprobación impresos otorgado por la Universidad de los Andes.
- Acceso al aula virtual "Bloque Neón" (herramienta para el apoyo de actividades académicas).

No incluye:

- Traslado en avión desde la ciudad-país de origen a Cartagena, Colombia y viceversa.
- Actividades extra académicas turísticas.
- Cena durante la semana presencial en Cartagena.

Preguntas frecuentes

¿Hay cupos limitados?

Sí. Los cupos son limitados y se asignan por orden de inscripción y pago confirmado, por lo que se recomienda formalizar el registro con anticipación.

¿Hay cupos limitados?

Sí. Los cupos son limitados y se asignan por orden de inscripción y pago confirmado, por lo que se recomienda formalizar el registro con anticipación.

Soy de otro país. ¿Necesito pasaporte para ingresar a Colombia?

En el marco de los acuerdos de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), puedes ingresar a Colombia con fines de corta estancia presentando tu documento nacional de identidad (cédula/DNI) original, vigente y en buen estado. Para otros países consulte con el sitio oficial de Cancillería Colombia.

¿Qué otros documentos me pueden pedir al ingresar?

Es común que las autoridades migratorias soliciten el tiquete aéreo de salida (ida y regreso), comprobante de dónde te hospedarás y demostrar solvencia económica para la estancia.

¿Necesito alguna vacuna?

Para estancia en zonas urbanas como Cartagena no se exige vacunación obligatoria. Verifica recomendaciones sanitarias actualizadas antes de viajar en los canales oficiales.

La franja virtual es hora Colombia. ¿Cómo aplica para participantes internacionales?

Las sesiones virtuales están programadas a las 6:00 p.m. hora Colombia (GMT-5). Sugerimos validar con su franja actual.

¿Necesito conocimientos previos o cumplir un perfil específico?

El programa está dirigido a funcionarios, equipos de planeación e innovación, gobierno digital, ciudadana, desarrollo territorial, consultores en políticas públicas y líderes territoriales, entre otros perfiles vinculados a lo público. No exige un requisito académico particular más allá de ser profesional graduado.

¿Tendré acompañamiento durante el proceso?

Sí. Desde el inicio contarás con un equipo de experiencia dedicado exclusivamente a acompañarte, con atención personalizada antes y durante el programa.

CURSO

Gobernanza e **Innovación Pública**

CARTAGENA COMO "LIVING LAB" DE GOBERNANZA

INSCRIPCIONES ABIERTAS 

“Intercambiar culturas y métodos no es un fin: es el medio para diseñar políticas que perduren más allá de quien las impulsa”